

Ивановский государственный университет

Учебный план с внесенными изменениями  
одобрен Ученым советом ИвГУ  
Протокол № 8 от 24.06.2016 г.

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Утверждаю

Ректор Егоров В.Н.  
"24" июня 2016г.

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность образовательной программы (профиль):

Производственный менеджмент

Факультет: экономический

Виды деятельности: организационно-управленческая; информационно-аналитическая; предпринимательская

Квалификация: бакалавр

Год начала подготовки по учебному плану: 2013

Программа прикладного бакалавриата

Форма обучения: заочная

Образовательный стандарт утвержден приказом Министерства

Срок обучения: 5 лет

образования и науки РФ от 12.01.2016 г. № 7

### Согласовано

Первый проректор Назаров В.И.

Начальник УОП Малыгин А.А.

Декан Куликов В.И.

Руководитель ОП Куликов В.И.



---

№	Индекс	Наименование	Контроль	Сессия 5										Дней	Контроль	Сессия 6										Дней	Итого за 3 курс										Каф.	Курсы
				Всего	Часов					ЗЕТ	Всего	Часов					ЗЕТ	Всего	Часов					ЗЕТ	Неделя													
					Всего	Контакт.р.(по уч.зан.)						СР	Контр оль			Всего			Контакт.р.(по уч.зан.)				СР				Контр оль	Всего	Контакт.р.(по уч.зан.)				СР	Контр оль				
						Лек	Лаб	Пр	КСР										Лек	Лаб	Пр	КСР							Лек	Лаб	Пр	КСР						
ИТОГО				722								18,5	25		862								23	25		1 584								44	42			
ИТОГО по ООП (без факультативов)				722								18,5			862								23			1 584								44				
дисциплины		(Δ)																																ТО: 35 2/3 ТО*: 35 2/3 Э: 6 1/3				
		(Предельное)			225											225									342													
		(План)		722	80	34	4	42		616	26	18,5		862	92	28	4	60		701	69	23			2 268													
1	Б1.Б.6	Статистика	Экз	108	8	4		4		91	9	3												Экз	108	8	4		4		91	9	3		34	23		
2	Б1.Б.7	Методы принятия управленческих решений		63	8	4		4		55		2		Экз КР	81	10	2		8		62	9	2		Экз КР	144	18	6		12		117	9	4		14	3	
3	Б1.Б.8	Информационные технологии в менеджменте		88	6	2	4			82		2		Экз	56	6	2	4			41	9	2		Экз	144	12	4	8			123	9	4		9	3	
4	Б1.Б.9	Теория менеджмента	Экз	108	8	4		4		91	9	3												Экз	108	8	4		4		91	9	3		14	123		
5	Б1.Б.10	Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)		32	4	2		2		28		1		За	40	4	2		2		32	4	1		За	72	8	4		4		60	4	2		35	34	
6	Б1.Б.12	Управление человеческими ресурсами													27	6	2		4		21		1			27	6	2		4		21		1		14	34	
7	Б1.Б.13	Стратегический менеджмент		12	12	6		6						Экз	168	14	4		10		145	9	5		Экз	180	26	10		16		145	9	5		14	3	
8	Б1.Б.16	Физическая культура		4	4	2		2						За	68	4	2		2		60	4	2		За	72	8	4		4		60	4	2			3	
9	Б1.Б.21	Маркетинг	За	53	4	2		2		45	4	1		Экз КР	91	16	2		14		66	9	3		Экз За КР	144	20	4		16		111	13	4		14	23	
10	Б1.В.ОД.6	Логистика		61	6			6		55		2		Экз	83	4			4		70	9	2		Экз	144	10			10		125	9	4		34	3	
11	Б1.В.ОД.8	Управление проектами		34	4	2		2		30		1		За	38	10	4		6		24	4	1		За	72	14	6		8		54	4	2		14	3	
12	Б1.В.ДВ.2.1	Информационные справочные системы	За	72	4			4		64	4	2												За	72	4			4		64	4	2		35	3		
13	Б1.В.ДВ.2.2	Информационные ресурсы Интернет	За	72	4			4		64	4	2												За	72	4			4		64	4	2		35	3		
14	Б1.В.ДВ.3.1	Управление операциями		34	4	2		2		30		1		За	38	6	2		4		28	4	1		За	72	10	4		6		58	4	2		14	3	
15	Б1.В.ДВ.3.2	Реинжиниринг бизнес-процессов		34	4	2		2		30		1		За	38	6	2		4		28	4	1		За	72	10	4		6		58	4	2		14	3	
16	Б1.В.ДВ.6.1	Основы розничной торговли													9	4	4				5					9	4	4				5				14	34	
17	Б1.В.ДВ.6.2	Торговые операции													9	4	4				5					9	4	4				5				14	34	
18	Б1.В.ДВ.8.1	Предпринимательское право		49	4	2		2		45		1		За	59	2			2		53	4	2		За	108	6	2		4		98	4	3		6	3	
19	Б1.В.ДВ.8.2	Управление карьерой		49	4	2		2		45		1		За	59	2			2		53	4	2		За	108	6	2		4		98	4	3		14	3	
20	Б1.В.ДВ.14.1	Бренд-менеджмент		4	4	2		2						За	104	6	2		4		94	4	3		За	108	10	4		6		94	4	3			3	
21	Б1.В.ДВ.14.2	Международный менеджмент		4	4	2		2						За	104	6	2		4		94	4	3		За	108	10	4		6		94	4	3			3	
ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ФОРМЫ КОНТРОЛЯ			Экз(2) За(2)										Экз(5) За(6) КР(2)										Экз(7) За(8) КР(2)															
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ																																						
КАНИКУЛЫ																																	10					



№	Индекс	Наименование	Контроль	Сессия 9										Дней	Контроль	Сессия 10										Дней	Итого за 5 курс										Каф.	Курсы																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
				Всего	Часов						ЗЕТ	Всего	Часов						ЗЕТ	Всего	Часов						ЗЕТ	Неделя																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
					Всего	Лек	Лаб	Пр	КСР	СР			Контр оль			Всего	Лек	Лаб			Пр	КСР	СР	Контр оль	Всего				Лек	Лаб	Пр	КСР	СР	Контр оль	Всего	Неделя																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
																																							Контакт.р.(по уч.зан.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
ИТОГО				866							23,75	25		502							13	25		2 016							56	42																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
ИТОГО по ООП (без факультативов)				866							23,75			502							13			2 016							56																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
дисциплины		(Δ)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												

1	ОК-1	способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции
	Б1.Б.2	Философия
2	ОК-2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции
	Б1.Б.1	История
3	ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности
	Б1.Б.18	Институциональная экономика
	Б1.В.ДВ.1.1	Экономическая теория
	Б1.В.ДВ.1.2	Микроэкономика
4	ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия
	Б1.Б.3	Иностранный язык
	Б1.В.ДВ.13.1	Деловые коммуникации
	Б1.В.ДВ.13.2	Деловое общение
5	ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
	Б1.Б.12	Управление человеческими ресурсами
	Б1.В.ОД.7	Корпоративная социальная ответственность
	Б1.В.ДВ.12.1	Социологические исследования в менеджменте
	Б1.В.ДВ.12.2	Организация социологических исследований
	Б1.В.ДВ.13.1	Деловые коммуникации
	Б1.В.ДВ.13.2	Деловое общение
6	ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию
	Б1.Б.2	Философия
	Б1.Б.12	Управление человеческими ресурсами
	Б1.В.ДВ.5.1	Персональный менеджмент
7	ОК-7	способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
	Б1.Б.16	Физическая культура
		Прикладная физическая культура
8	ОК-8	способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций
	Б1.Б.14	Безопасность жизнедеятельности
9	ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности
	Б1.Б.4	Правоведение
	Б1.В.ДВ.2.1	Информационные справочные системы
	Б1.В.ДВ.8.1	Предпринимательское право
10	ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
	Б1.Б.7	Методы принятия управленческих решений
	Б1.В.ДВ.10.1	Формирование имиджа компании
	Б1.В.ДВ.10.2	Связи с общественностью
	Б3.Д.1	ВКР

11	ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
	Б1.Б.9	Теория менеджмента
	Б1.Б.13	Стратегический менеджмент
	Б3.Д.1	ВКР
12	ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации
	Б1.Б.8	Информационные технологии в менеджменте
	Б1.В.ОД.1	Психология менеджмента
	Б1.В.ДВ.5.1	Персональный менеджмент
	Б3.Г.1	государственный экзамен
	Б2.У.1	организационно-управленческая
	Б2.П.1	преддипломная
	Б3.Д.1	ВКР
13	ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
	Б1.Б.5	Математика
	Б1.Б.6	Статистика
	Б1.Б.10	Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)
	Б1.Б.11	Финансовый менеджмент
	Б1.Б.15	Инвестиционный анализ
14	ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
	Б1.Б.7	Методы принятия управленческих решений
	Б1.Б.17	Технологические основы промышленного производства
	Б1.В.ОД.3	Производственный менеджмент
	Б1.В.ОД.5	Управление качеством
	Б1.В.ДВ.3.1	Управление операциями
	Б1.В.ДВ.4.1	Организация и оплата труда
	Б1.В.ДВ.4.2	Экономика труда
15	ОПК-7	способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
	Б1.Б.8	Информационные технологии в менеджменте
	Б1.В.ДВ.2.2	Информационные ресурсы Интернет
	Б3.Г.1	государственный экзамен
	Б3.Д.1	ВКР
16	ПК-1	владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
	Б1.Б.9	Теория менеджмента
	Б1.Б.12	Управление человеческими ресурсами
	Б1.В.ОД.9	Разработка управленческого решения
	Б1.В.ДВ.5.2	Корпоративный менеджмент



17	Б1.В.ДВ.8.2	Управление карьерой
	Б1.В.ДВ.9.1	Организационная культура
	Б1.В.ДВ.9.2	Корпоративная культура
	Б3.Г.1	государственный экзамен
	Б3.Д.1	ВКР
ПК-2	владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	
18	Б1.Б.12	Управление человеческими ресурсами
	Б1.В.ОД.1	Психология менеджмента
	Б1.В.ДВ.5.1	Персональный менеджмент
	ПК-3	владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
	Б1.Б.13	Стратегический менеджмент
19	Б1.В.ОД.5	Управление качеством
	Б3.Г.1	государственный экзамен
	Б2.У.1	организационно-управленческая
	Б3.Д.1	ВКР
	ПК-4	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
20	Б1.Б.11	Финансовый менеджмент
	Б1.Б.15	Инвестиционный анализ
	Б3.Г.1	государственный экзамен
	Б2.П.1	преддипломная
	Б3.Д.1	ВКР
ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	
21	Б1.Б.7	Методы принятия управленческих решений
	Б1.Б.13	Стратегический менеджмент
	Б1.В.ДВ.5.2	Корпоративный менеджмент
	ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
	Б1.Б.23	Управление инновациями
22	Б1.В.ОД.4	Разработка и внедрение новых продуктов
	Б1.В.ОД.8	Управление проектами
	Б2.П.1	преддипломная
	Б3.Д.1	ВКР
	ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
23	Б1.Б.22	Управление предприятием
	Б2.П.1	преддипломная
ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	

24	Б1.В.ОД.2	Метрология, стандартизация и сертификация
	Б2.П.1	преддипломная
	Б3.Д.1	ВКР
	ПК-9	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли
25	Б1.Б.21	Маркетинг
	Б1.В.ДВ.1.1	Экономическая теория
	Б1.В.ДВ.1.2	Микроэкономика
	Б1.В.ДВ.14.1	Бренд-менеджмент
26	Б1.В.ДВ.14.2	Международный менеджмент
	Б3.Г.1	государственный экзамен
	Б2.У.1	организационно-управленческая
	Б3.Д.1	ВКР
27	ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
	Б1.Б.5	Математика
	Б1.Б.6	Статистика
	Б1.Б.15	Инвестиционный анализ
28	Б1.Б.20	Системный анализ
	Б1.В.ОД.3	Производственный менеджмент
	Б1.В.ДВ.6.1	Основы розничной торговли
	Б1.В.ДВ.6.2	Торговые операции
29	Б3.Г.1	государственный экзамен
	Б2.У.1	организационно-управленческая
	Б3.Д.1	ВКР
30	ПК-11	владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов
	Б1.Б.8	Информационные технологии в менеджменте
	Б1.В.ДВ.11.1	Основы документационного обеспечения в управлении
	Б1.В.ДВ.11.2	Основы документационного обеспечения в кадровой работе
31	Б2.У.1	организационно-управленческая
	ПК-12	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)
	Б1.Б.22	Управление предприятием
	Б1.В.ДВ.7.2	Аутсорсинг
32	Б1.В.ДВ.10.1	Формирование имиджа компании
	Б1.В.ДВ.10.2	Связи с общественностью
	Б1.В.ДВ.12.1	Социологические исследования в менеджменте
	Б1.В.ДВ.12.2	Организация социологических исследований
33	Б1.В.ДВ.13.1	Деловые коммуникации
	Б1.В.ДВ.13.2	Деловое общение

28	Б2.У.1	организационно-управленческая
	ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций
	Б1.В.ДВ.3.1	Управление операциями
	Б1.В.ДВ.3.2	Реинжиниринг бизнес-процессов
	Б2.П.1	преддипломная
29	Б3.Д.1	ВКР
	ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
	Б1.В.ДВ.4.1	Организация и оплата труда
	Б1.В.ДВ.4.2	Экономика труда
	Б1.В.ДВ.15.1	1 С предприятие
30	Б1.В.ДВ.15.2	Автоматизированные системы бухгалтерского учета
	Б2.П.1	преддипломная
	ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
	Б1.Б.7	Методы принятия управленческих решений
	Б1.Б.15	Инвестиционный анализ
31	Б1.В.ДВ.7.1	Управление рисками
	Б3.Г.1	государственный экзамен
	ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов
	Б1.Б.15	Инвестиционный анализ
	Б2.П.1	преддипломная
32	ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели
	Б1.В.ОД.7	Корпоративная социальная ответственность
	Б1.В.ДВ.6.1	Основы розничной торговли
	Б1.В.ДВ.6.2	Торговые операции
	Б2.У.1	организационно-управленческая
33	ПК-18	владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
	Б1.В.ДВ.16.1	Бизнес-планирование
	Б1.В.ДВ.16.2	Оценка бизнеса
	Б3.Г.1	государственный экзамен
34	ПК-19	владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками
	Б1.В.ОД.6	Логистика
35	ПК-20	владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур
	Б1.В.ДВ.2.1	Информационные справочные системы
	Б1.В.ДВ.2.2	Информационные ресурсы Интернет
	Б1.В.ДВ.8.1	Предпринимательское право

Индекс	Наименование	Каф	Формируемые компетенции											
Б1	Дисциплины (модули)		ОК-1	ОК-2	ОК-3	ОК-4	ОК-5	ОК-6	ОК-7	ОК-8	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4
			ОПК-5	ОПК-6	ОПК-7	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9
			ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14	ПК-15	ПК-16	ПК-17	ПК-18	ПК-19	ПК-20	
Б1.Б.1	История	10	ОК-2											
Б1.Б.2	Философия	32	ОК-1	ОК-6										
Б1.Б.3	Иностранный язык	41	ОК-4											
Б1.Б.4	Правоведение	29	ОПК-1											
Б1.Б.5	Математика	35	ОПК-5	ПК-10										
Б1.Б.6	Статистика	34	ОПК-5	ПК-10										
Б1.Б.7	Методы принятия управленческих решений	14	ОПК-2	ОПК-6	ПК-5	ПК-15								
Б1.Б.8	Информационные технологии в менеджменте	9	ОПК-4	ОПК-7	ПК-11									
Б1.Б.9	Теория менеджмента	14	ОПК-3	ПК-1										
Б1.Б.10	Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)	35	ОПК-5											
Б1.Б.11	Финансовый менеджмент	33	ОПК-5	ПК-4										
Б1.Б.12	Управление человеческими ресурсами	14	ОК-5	ОК-6	ПК-1	ПК-2								
Б1.Б.13	Стратегический менеджмент	14	ОПК-3	ПК-3	ПК-5									
Б1.Б.14	Безопасность жизнедеятельности	18	ОК-8											
Б1.Б.15	Инвестиционный анализ	14	ОПК-5	ПК-4	ПК-10	ПК-15	ПК-16							
Б1.Б.16	Физическая культура		ОК-7											
Б1.Б.17	Технологические основы промышленного производства	14	ОПК-6											
Б1.Б.18	Институциональная экономика	36	ОК-3											
Б1.Б.19	Введение в менеджмент													
Б1.Б.20	Системный анализ	14	ПК-10											
Б1.Б.21	Маркетинг	14	ПК-9											
Б1.Б.22	Управление предприятием	14	ПК-7	ПК-12										
Б1.Б.23	Управление инновациями	14	ПК-6											
Б1.В.ОД.1	Психология менеджмента	14	ОПК-4	ПК-2										
Б1.В.ОД.2	Метрология, стандартизация и сертификация	14	ПК-8											
Б1.В.ОД.3	Производственный менеджмент	14	ОПК-6	ПК-10										
Б1.В.ОД.4	Разработка и внедрение новых продуктов	14	ПК-6											
Б1.В.ОД.5	Управление качеством	14	ОПК-6	ПК-3										
Б1.В.ОД.6	Логистика	34	ПК-19											
Б1.В.ОД.7	Корпоративная социальная ответственность	14	ОК-5	ПК-17										
Б1.В.ОД.8	Управление проектами	14	ПК-6											
Б1.В.ОД.9	Разработка управленческого решения		ПК-1											
	Прикладная физическая культура	12	ОК-7											
Б1.В.ДВ.1.1	Экономическая теория	36	ОК-3	ПК-9										
Б1.В.ДВ.1.2	Микроэкономика	36	ОК-3	ПК-9										
Б1.В.ДВ.2.1	Информационные справочные системы	35	ОПК-1	ПК-20										
Б1.В.ДВ.2.2	Информационные ресурсы Интернет	35	ОПК-7	ПК-20										
Б1.В.ДВ.3.1	Управление операциями	14	ОПК-6	ПК-13										
Б1.В.ДВ.3.2	Реинжиниринг бизнес-процессов	14	ПК-13											
Б1.В.ДВ.4.1	Организация и оплата труда	14	ОПК-6	ПК-14										

[illegible]