



Ивановский государственный
университет

Ivanovo State University

ИНСТИТУТ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК



НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
В КЛАССИЧЕСКОМ
УНИВЕРСИТЕТЕ
2021

Разработка инновационной модели сбалансированной системы показателей с целью управления учетно-финансовой эффективностью деятельности предприятия

г. Иваново,
20 апреля 2021 года

Автор: **Уткин Алексей Игоревич**,
магистрант 2 курса по направлению подготовки 38.04.01 Экономика,
программа «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»,
ФГБОУ ВО «Ивановский государственный университет»
+7 960 511 00 87, alexeyutkin98@mail.ru

Научный руководитель: **Шитик Елена Владимировна**,
кандидат технических наук, доцент,
ФГБОУ ВО «Ивановский государственный университет»

Неравномерность инновационного развития и снижение учетно-финансовой эффективности системообразующих предприятий пищевого микробизнеса Ивановской области

Проблема

Идентификация ключевых опорных показателей и типовых факторов учета, выступающих основой сбалансированной системы показателей

Актуальность проблемы

Зависимость комплексного управления учетно-финансовой эффективностью от методологической правильности учетного процесса

Цель работы

Разработка элементов комплексной методики оценки и управления учетно-финансовой эффективностью системообразующего микропредприятия на основе инновационной модели сбалансированной системы показателей в рамках критериального подхода

Научная разработанность проблемы



А. Ф. Кочнев



Н. Ф. Дьячков



Е. Г. Ясин



Р. С. Каплан



Д. П. Нортон



Р. У. Фогель

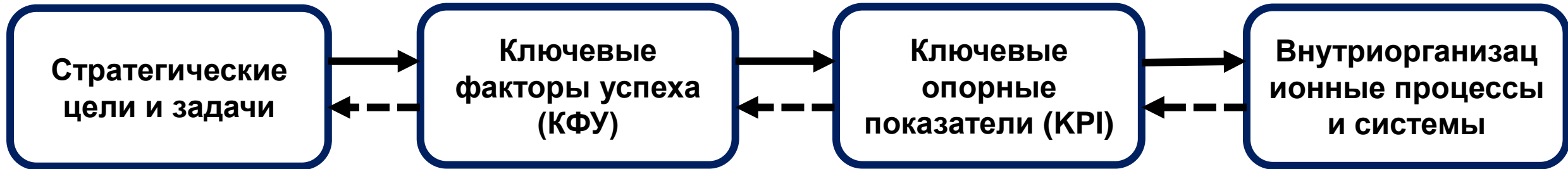
Механизм и инновационная технология сбалансированной системы показателей при совершенствовании методики учета



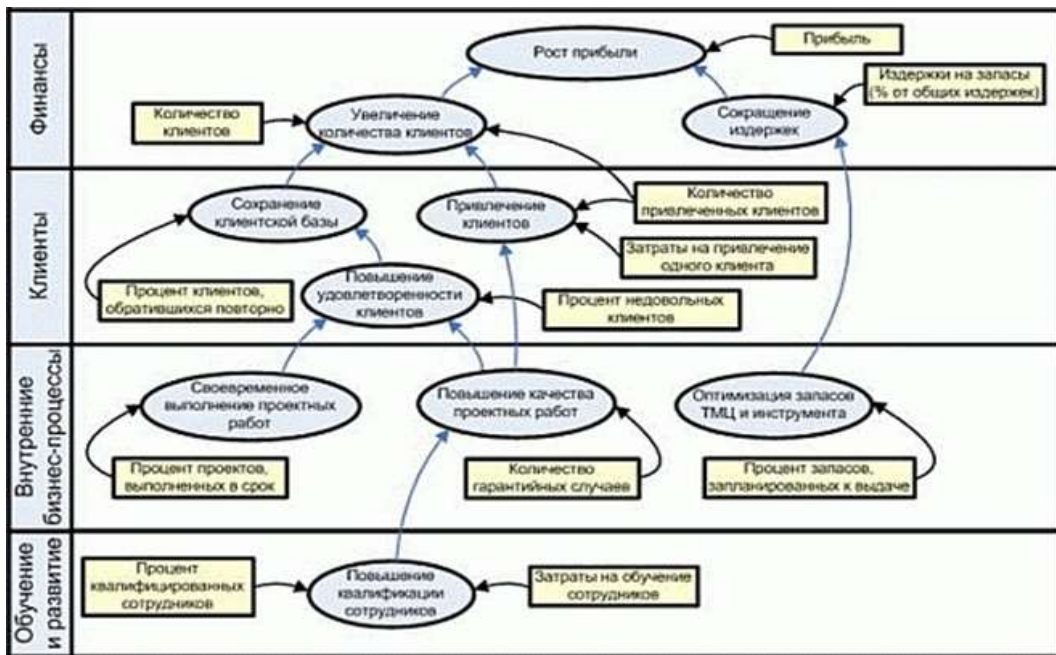
Принцип построения сбалансированной системы показателей

Достижение адаптации к корректировке учетного процесса и возможность разработки единого инновационного критерия отбора ключевых показателей

Комплексная взаимосвязь стратегической карты и сбалансированной системы показателей и отражение процесса определения ключевых показателей учетно-финансовой эффективности



Учетно-финансовая эффективность – общая результативность учетного процесса и финансовой деятельности



Сквозные типовые факторы учета выполняют функцию ключевых показателей эффективности

Единый инновационный критерий отбора ключевых опорных показателей (стратегически значимых факторов)

- Финансы (ключевые финансовые факторы)
- Клиенты (ключевые факторы взаимодействия с клиентами)
- Внутренние процессы (ключевые факторы внутренних бизнес-процессов)
- Инновации (ключевые факторы инноваций и развития персонала)

Рисунок – Модель стратегической карты деятельности предприятия в рамках концепции сбалансированной системы показателей

Сущность критериального подхода к разработке инновационной модели сбалансированной системы показателей

Критериальный подход к определению ключевых опорных показателей стратегических проекций

Единый инновационный критерий отбора ключевых опорных показателей (стратегически значимых факторов) стратегических проекций сбалансированной системы показателей

Метод критериального анализа

(отбор ключевых показателей (факторов) на основе установления соответствия генерируемых ими сквозных тенденций учетного процесса и финансовой деятельности экономическому смыслу параметров единого инновационного критерия)

Формирование стратегических проекций на основе ключевых опорных показателей, отобранных по параметрам единого инновационного критерия
(определение наиболее эффективных стратегических направлений, влияющих на достижение устойчивого развития и перспективы повышения результативности)

Параметры единого инновационного критерия отбора ключевых опорных показателей (стратегически значимых факторов) проекций сбалансированной системы показателей

- 1. Комплексное отражение сильных и слабых сторон процесса формирования и распределения затрат*
- 2. Комплексное отражение достоверности формирования затрат и обеспеченности финансовыми ресурсами*
- 3. Комплексное отражение отраслевой специфики и специфики воспроизводства учетного процесса*
- 4. Комплексное отражение качества методики финансового и управленческого учета и результативности учетно-финансовой деятельности*
- 5. Комплексное отражение рисков ухудшения финансового благосостояния и финансово-экономической эффективности*
- 6. Комплексное отражение ресурсно-управленческих возможностей оптимизации затрат и улучшения финансовых результатов*
- 7. Комплексное отражение конкурентных преимуществ инновационного развития учетно-финансовой деятельности*
- 8. Комплексное отражение перспектив инновационной сбалансированности учетного процесса и финансово-экономической эффективности*

Применение критериального анализа для формирования стратегических проекций сбалансированной системы показателей (на примере системообразующего микропредприятия ООО «НФК РУС»)

Таблица – Критериальный анализ и отбор стратегически значимых факторов (ключевых опорных показателей) организации финансового и управленческого учета затрат и финансовых результатов ООО «НФК РУС» для формирования проекций сбалансированной системы показателей

1	2	Стратегические проекции сбалансированной системы показателей												15
		Финансы			Внутренние процессы			Клиенты			Инновации			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Единый инновационный критерий отбора стратегически значимых факторов проекций сбалансированной системы показателей	Параметры единого инновационного критерия отбора	Преобладание выпуска дорогостоящих комплексных пищевых добавок	Преобладание поставки дорогостоящих материалов (ин(компонентов)	Преобладание расходов на оплату труда сотрудникам администрации	Преобладание страховых взносов на обязательное пенсионное страхование	Упорядоченность и оптимальность производственно-организационной структуры и технологических процессов	Сбалансированность трудового режима (прямо пропорциональная зависимость объемов реализации ингредиентов от удовлетворенности условиями труда)	Неравномерность распределения расходов на оплату труда персоналу между затратами основного производства	Увеличение отсрочки платежа в отношениях с клиентами	Прямо пропорциональная зависимость объемов реализации ингредиентов от цен на продукцию	Преобладание реализации продукции по основной номенклатурной группе	Совершенствование жизненного цикла продукции	Защищенность уникальной продукции и инновационных технологий авторским правом	Ключевые опорные показатели проекций, прошедшие отбор
Комплексный учет последовательности взаимодействия методологически правильных операций	1. Комплексное отражение сильных и слабых сторон процесса формирования и распредел. затрат	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	Преобладание выпуска дорогостоящих комплексных пищевых

Применение критериального анализа для формирования стратегических проекций сбалансированной системы показателей (на примере системообразующего микропредприятия ООО «НФК РУС»)

Таблица – Критериальный анализ и отбор стратегически значимых факторов (ключевых опорных показателей) организации финансового и управленческого учета затрат и финансовых результатов ООО «НФК РУС» для формирования проекций сбалансированной системы показателей (продолжение)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
формирования доходов и расходов по каждому виду деятельности	2. Комплексное отражение достоверности формирования затрат и обеспеченности финансовыми ресурсами	+	+	+	-	+	-	+	+	+	+	+	+	дополнение, преобладание поставки дорогостоящих материалов, преобладание расходов на оплату труда сотрудникам администрации (проекции «Финансы»)
	3. Комплексное отражение отраслевой специфики и специфики воспроизводства учетного процесса	+	+	+	-	+	-	+	+	-	+	+	+	Упорядоченность и оптимальность производственно-организационной структуры и технологических процессов, неравномерность распределения расходов на оплату труда персоналу между затратами основно-
	4. Комплексное отражение качества методики финансового и управленческого учета и результативности учетно-финансовой деятельности	+	+	+	+	+	-	+	+	-	+	+	+	
	5. Комплексное отражение рисков ухудшения финансового	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	

Применение критериального анализа для формирования стратегических проекций сбалансированной системы показателей (на примере системообразующего микропредприятия ООО «НФК РУС»)

Таблица – Критериальный анализ и отбор стратегически значимых факторов (ключевых опорных показателей) организации финансового и управленческого учета затрат и финансовых результатов ООО «НФК РУС» для формирования проекций сбалансированной системы показателей (окончание)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	благосостояния и финансово-экономической эффективности													го производства (проекция «Внутренние процессы»)
	6. Комплексное отражение ресурсно-управленческих возможностей оптимизации затрат и улучшения финансовых результатов	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	Увеличение отсрочки платежа в отношениях с клиентами, преобладание реализации продукции по основной номенклатурной группе (проекция «Клиенты»)
	7. Комплексное отражение конкурентных преимуществ инновационного развития учетно-финансовой деятельности	+	+	+	-	+	-	+	+	+	+	+	+	Совершенствование жизненного цикла продукции, защищенность уникальной продукции и инновационных технологий авторским правом (проекция «Инновации»)
	8. Комплексное отражение перспектив инновационной сбалансированности учетного процесса и финансово-экономической эффективности	+	+	+	-	+	-	+	+	+	+	+	+	

Инновационная модель сбалансированной системы показателей и влияние стратегических проекций на уровень учетно-финансовой эффективности системообразующего микропредприятия ООО «НФК РУС»

Векторы влияния проекций:

Недостаточный уровень
учетно-финансовой
эффективности

Неполноценная
методологическая
правильность
учетного процесса

Неоптимальный уровень
фактической
себестоимости пищевых
добавок

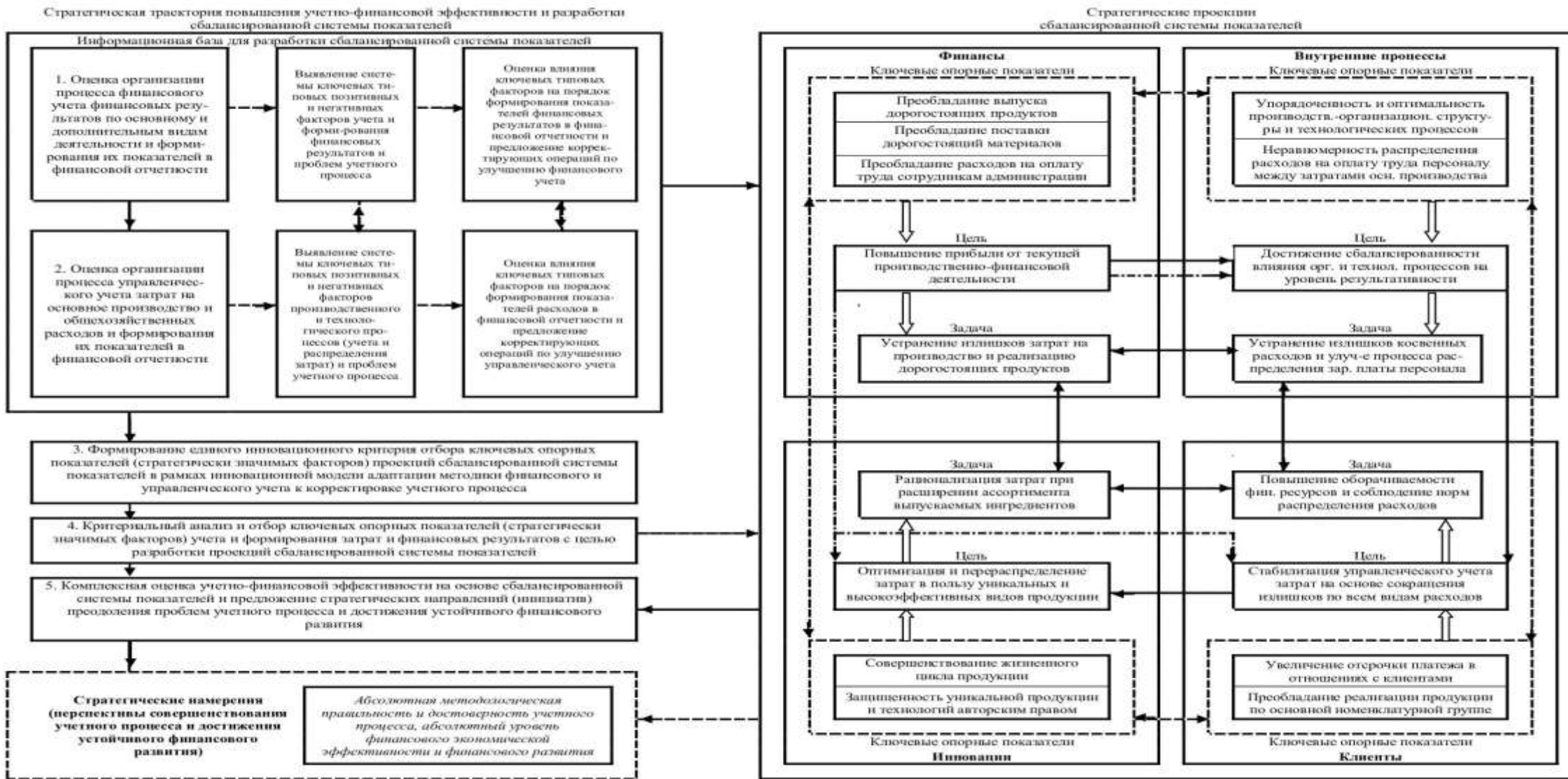
Финансы

Клиенты

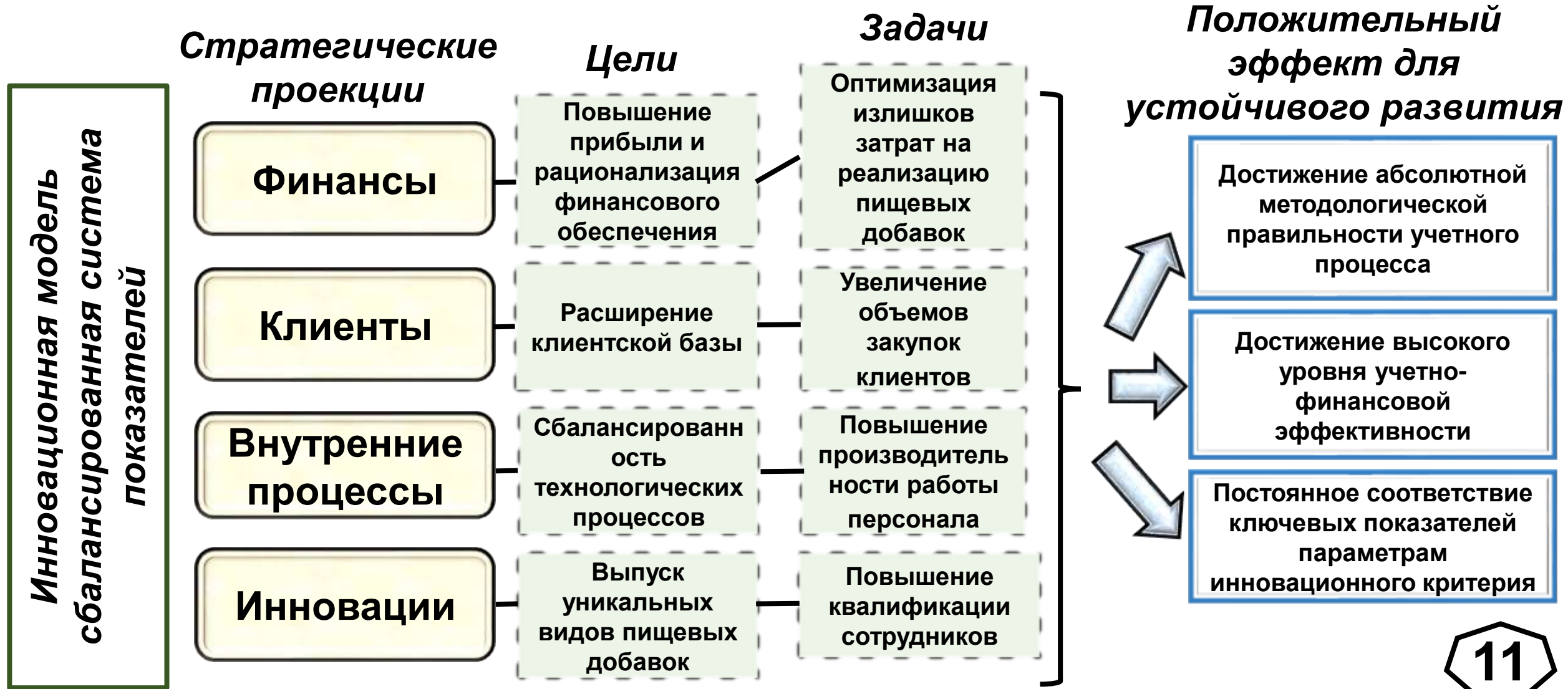
**Внутренние
процессы**

Инновации

Стратегическая карта учетно-финансовой деятельности ООО «НФК РУС» и механизм адаптации к корректировке учетного процесса в рамках концепции сбалансированной системы показателей



Комплексная оценка и управление учетно-финансовой эффективностью деятельности ООО «НФК РУС» на основе инновационной модели сбалансированной системы показателей



Оценка и обсуждение результатов исследования

Инновационная модель сбалансированной системы показателей станет полезной при совершенствовании учетно-финансового механизма ООО «НФК РУС» и определении стратегических перспектив сохранения устойчивой эффективности

Практическое применение



1 Генерация инновационного учетного механизма выбора ключевых опорных показателей эффективности деятельности на основе единого инновационного критерия и стратегической карты развития предприятия

2 Определение возможностей переноса тенденций и перспектив устойчивого развития исследуемой организации в область деятельности других микропредприятий со сходной спецификой

Благодарю за внимание!