



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Банки и банковская деятельность)

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

**ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Кафедра финансов, бухгалтерского учета и банковского дела

ОДОБРЕНО:

Руководитель ОП

Е. А. Бибикина

(подпись)

« 01 » сентября 20 21 г.

**Рабочая программа дисциплины**

Стратегический менеджмент в коммерческом банке

Уровень высшего образования:	магистратура
Квалификация выпускника:	магистр
Направление подготовки:	38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль) образовательной программы:	Банки и банковская деятельность



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Банки и банковская деятельность)

---

## **1. Цели освоения дисциплины**

Целью курса «Стратегический менеджмент в коммерческом банке» является формирование у магистрантов целостного представления, понимания сущности стратегического управления в коммерческом банке, а также изучение основных элементов стратегического менеджмента, а также осуществление практической подготовки обучающихся посредством выполнения определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю образовательной программы.

## **2. Место дисциплины в структуре ОП**

Данная дисциплина относится к части дисциплин образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений дисциплинам по выбору. Данный курс опирается на теоретические положения, заложенные в курсе «Стратегия и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений», а с другой – привносит в теорию некоторые новые моменты из непосредственной банковской практики. Курс «Стратегический менеджмент в коммерческом банке» является продвинутым курсом, так как он развивает, расширяет представление о банковском деле. Он тесно взаимосвязан с курсом «Современное банковское дело: основы и направления модернизации», использует его важнейшие положения при раскрытии новых аспектов банковской деятельности.

Для освоения данной дисциплины студент должен:

Знать:

– экономическую и правовую основу деятельности коммерческого банка в условиях рынка; понимать механизм управления банковской деятельностью, основные элементы, входящие в состав стратегического банковского менеджмента;

Уметь:

- использовать полученные знания при решении конкретных задач изменяющейся банковской практики; разрабатывать и обосновывать различные виды планов и показателей деятельности коммерческого банка; использовать знания в области управления рисками банка в практической деятельности;

Иметь: практический опыт аналитической работы ведения, организации и управления банковской деятельности; проведения исследовательской работы эффективных направлений финансового обеспечения инновационного развития. (производственная и преддипломная практика).

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

### **3.1. Компетенции, формированию которых способствует данная дисциплина:**

При реализации дисциплины формируются следующие компетенции в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

#### **а) профессиональные компетенции:**

- способен применять теоретические и практические аспекты функционирования



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Банки и банковская деятельность)

рынка межбанковских кредитов и депозитов, с целью обоснования прогноза динамики основных финансов-экономических показателей (ПК-1);

- способен обеспечить организацию работы по планированию и прогнозированию стоимости привлеченных и размещенных ресурсов (ПК-3);

- способен анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов (ПК-4);

- способен координировать деятельность подразделений банка по вопросам, связанным с услугами кредитного брокера (ПК-5);

- способен осуществлять разработку методов и моделей по оценке платежеспособности и кредитоспособности заемщиков (ПК-7)

**3.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с формируемыми компетенциями**

Знать:

- теоретические основы банковского менеджмента, методологию оценки качества банковского менеджмента, методы и модели организационных структур коммерческого банка, методы управления банковскими рисками (ПК-1; ПК-5);

Уметь:

- использовать различные источники информации для разработки механизма управления различными операциями и рисками коммерческого банка, осуществлять разработку стратегических планов деятельности банка, финансовых планов, а также методы и модели оценки платежеспособности и кредитоспособности заемщиков (ПК-4; ПК-7);

Иметь: практический опыт:

- аналитической работы в области управления банковской деятельностью; проведения исследовательской работы для разработки планов привлечения и размещения ресурсов (ПК-1; ПК-3).

**4. Объем и содержание дисциплины**

Объем дисциплины составляет 33.е. (108 академических часов).

**4.1. Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа.**

Объем иной контактной работы и самостоятельной работы обучающегося по дисциплине указан в учебном плане образовательной программе.

№п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в академических часах, по очной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по очной форме обучения). Формы промежуточной аттестации
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	
1.	Тема 1. Вводная. Необходимость и		2	4	Распределение докладов по



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Банки и банковская деятельность)

	особенность банковского менеджмента				темам
2.	Тема 2. Организация банковской деятельности			6	Устный опрос, обсуждение докладов
3.	Тема 3. Стратегическое оперативное планирование деятельности банка		2	8	Задание для самостоятельной работы. Обсуждение докладов
4.	Тема 4. Внутренний контроль как инструмент банковского менеджмента		2	6	Обсуждение докладов. Устный опрос.
5.	Тема 5. Характеристика финансового менеджмента в коммерческом банке		2	6	Устный опрос по теме. Обсуждение докладов.
Итого по дисциплине			8	30	

№п/п	Разделы (темы) дисциплины	Курс	Виды занятий, их объем (в академических часах, по очно- заочной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по очно- заочной форме обучения). Формы промежуточной аттестации
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	
1.	Вводная. Необходимость и особенности банковского менеджмента		2	4	Входная диагностика
2.	Тема 2. Организация банковской			6	Устный опрос по теме



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Банки и банковская деятельность)

	деятельности				
3.	Тема 3. Стратегическое оперативное планирование деятельности банка		2	8	Дискуссия по теме. Перечень контрольных вопросов
4.	Тема 4. Внутренний контроль как инструмент банковского менеджмента		2	6	Обсуждение докладов по теме
5.	Тема 5. Характеристика финансового менеджмента в коммерческом банке		2	6	Обсуждение докладов по теме
Итого по дисциплине			8	30	

#### 4.2. Развернутое описание содержания дисциплины по разделам (темам).

Тема 1. Необходимость и особенности банковского менеджмента.

Особенности управления в различных банковских организациях. Значение банковского менеджмента в периоды экономического подъема и кризиса. Теоретические основы банковского менеджмента. Научные основы банковского менеджмента. Содержание банковского менеджмента. Развитие системы банковского менеджмента в современных условиях. Оценка качества банковского менеджмента.

Тема 2. Организация банковской деятельности.

Задачи и принципы организации банковской деятельности на современном этапе. Особенности организации деятельности банка. Модели организационных структур банка: функциональная, двухмерная матричная модель, трехмерная и многомерная матричная модель, командная организация работы. Изменение организационных структур банка. Организация управления деятельностью подразделений банка.

Тема 3. Стратегическое оперативное планирование деятельности банка.

Планирование как основная функция стратегического менеджмента: сущность, принципы организации планирования, функции. Структура системы планирования: виды планирования, процесс стратегического планирования, оперативного планирования, их взаимодействие. Методология системы планирования. Финансовое планирование (бюджетирование): цели, виды бюджетов.

Тема 4. Внутренний контроль как инструмент банковского менеджмента.

Цели и задачи внутреннего контроля. Служба внутреннего контроля в коммерческих банках. Организация внутреннего контроля за рисками банковской деятельности. Организация внутреннего контроля за деятельностью кредитных организаций на финансовых рынках (комплекс-контроль). Анализ и оценка деятельности служб внутреннего контроля.



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Банки и банковская деятельность)

---

Тема 5. Характеристика финансового менеджмента.

Система управления ликвидностью в банке. Организация управления, методы и инструменты управления ликвидностью. Зарубежный опыт управления ликвидностью. Управление собственным капиталом банка: содержание управления, способы привлечения. Организация управления привлеченными ресурсами: основные элементы системы управления, методы и инструменты управления. Управление активами и пассивами: необходимость, содержание, типы управления активами и пассивами. Управление рисками в рамках управления активами и пассивами.

**5. Образовательные технологии.**

Учебный процесс по дисциплине «стратегический менеджмент в коммерческом банке» основан на использовании следующих образовательных технологий:

- 1) технология проблемного обучения – основные темы курса на лекционных и практических занятиях раскрываются через постановку и последующее разрешение проблемы в области ключевых положений банковского менеджмента;
- 2) технология учебной дискуссии, используемая как на лекции при разборе наиболее проблемных моментов, так и на практических занятиях;
- 3) технология контроля качества образования – итоговая оценка по дисциплине в которой отражается работа в течении семестра и ответы на устном экзамене;
- 4) технология смешанного обучения как информационная технология, используемая при осуществлении образовательного процесса
- 5)

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов представлена:

- перечнем вопросов, выносимых на семинарские занятия, позволяющие закрепить знания, полученные на лекциях и практических занятиях;
- методические указания по выполнению итогового контрольного задания.

Полностью весь методический материал по обеспечению самостоятельной работы студентов приводится в Приложении 1 к рабочей программе

**7. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Комплекс оценочных средств, направленный на выявление степени формирования и развития общекультурных и профессиональных компетенций магистров в сфере стратегического менеджмента включает в себя следующие элементы:

- оценочные средства для текущего контроля

Оценочные средства текущего контроля включают в себя контрольно-измерительные материалы в виде тестов, задания для самостоятельной работы, задания для проведения научной дискуссии (рубрика «Научный семинар магистров»);

- оценочные средства для итогового контроля (в форме экзамена)

Итоговая аттестация по дисциплине «Стратегический менеджмент в коммерческом банке» в форме экзамена. Экзаменационные тесты составляются с учетом



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Банки и банковская деятельность)

---

компетентностного подхода и включают два вопроса, позволяющих проверить степень сформированности общекультурных и профессиональных компетенций по данному предмету.

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **а) Основная литература**

1. Банковский менеджмент: учебник / под ред. Лаврушина О.И. М.: Кнорус. – 2009.
2. Банковское дело: учебник / О.И. Лаврушин, Н.И. Валенцева и др., под ред. Лаврушина О.И. М.: Кнорус. – 2014.
3. Ковалев П.П. «Банковский риск-менеджмент». М.: «Финансы и статистика». – 2009.
4. Кредитная экспансия и управление кредитом: учебное пособие для магистрантов / под ред. О.И. Лаврушина. М.: Кнорус. – 2013.
5. Управление деятельностью коммерческого банка (Банковский менеджмент): учебник / под ред. О.И. Лаврушина. М.: Юрист. – 2002.
6. Черкасов В.Е. Финансовый менеджмент в кредитных организациях: учебное пособие. – М.: Евразийский открытый институт, 2011.

### **б) Дополнительная литература:**

1. Воронина М.В. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: «дашков и К». URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452905>.
2. Поморина М.А. Финансовое управление в коммерческом банке: учебное пособие для студентов. М.: Кнорус, 2013.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Система электронной поддержки образовательного процесса «Мой университет»  
<https://uni.ivanovo.ac.ru>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)

Электронная библиотека ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru>

Электронный каталог НБ ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>

Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows, Internet Explorer, Microsoft Defender, Adobe Acrobat Reader.

## **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Для проведения аудиторных занятий лекционного типа по дисциплине требуются:

- учебные аудитории с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации большой аудитории;
- демонстрационное оборудование;
- учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации: электронные пособия (презентации) и печатные пособия (таблицы, схемы).



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Банки и банковская деятельность)

---

Для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине требуются:

- *учебные аудитории* с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения.

Для обеспечения самостоятельной работы студентов требуется *помещение для самостоятельной работы*, оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС.





Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
(Банки и банковская деятельность)

---

**Автор рабочей программы дисциплины:** профессор кафедры финансов, бухгалтерского учета и банковского дела, доктор экономических наук, профессор Бибикова Екатерина Алексеевна

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и банковского дела

«\_31\_» \_августа\_ 20\_21\_ г., протокол № \_1\_

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ Е. А. Бибикова  
(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ И.О. Фамилия  
(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ И.О. Фамилия  
(подпись)